

**NORDIC MEDICARE GROUP A/S**

Rungstedvej 79  
2960 Rungsted Kyst  
CVR nr. 32 77 23 82

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling

Hørsholm den 18. maj 2020



---

dirigent

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegning og erklæring</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Beretninger og selskabsoplysninger</b>	
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelseserklæring

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Nordic Medicare Group A/S.

Årsrapporten er aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm den 18. maj 2020

### Direktion



---

Christian Peter Riewerts Eriksen  
Adm. Direktør



---

Niels Henrik Riewerts Eriksen  
Direktør

### Bestyrelse



---

Marie-Louise Riewerts Eriksen  
Formand



---

Stine Løve Alstrøm



---

Niels Henrik Riewerts Eriksen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

**Til kapitalejerne i Nordic Medicare Group A/S.**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Medicare Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.


Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København den 18. maj 2020  
RugaardRevision  
statsautoriseret revisionsfirma  
CVR nr. 29 03 36 09

  
Michael R Rugaard  
statsaut. revisor  
mne33346

## Selskabsoplysninger

<b>Selskab</b>	Nordic Medicare Group A/S Rungstedvej 79 2960 Rungsted Kyst  CVR nr. 32 77 23 82 Kommune: Hørsholm Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2019
<b>Direktion</b>	Christian Peter Riewerts Eriksen Niels Henrik Riewerts Eriksen
<b>Bestyrelse</b>	Marie-Louise Riewerts Eriksen, formand Stine Løve Alstrøm Niels Henrik Riewerts Eriksen
<b>Revisor</b>	RugaardRevision Statsautoriseret revisionsfirma Vestre Gade 6 F 2605 Brøndbyøster CVR nr. 29 03 36 09

## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	118.733.082	93.766.455	73.955.367	66.507.982	41.800.370
Bruttoresultat	79.660.474	56.950.178	40.128.635	30.501.316	15.117.320
Resultat af primær drift	11.136.303	3.270.742	2.109.294	2.229.372	3.336.584
Resultat af finansielle poster	-80.787	-156.101	-164.143	-257.005	-224.359
Årets resultat	8.613.262	2.426.704	1.511.293	1.533.803	2.371.702

Aktiver i alt	29.921.411	18.137.279	14.717.557	14.077.912	13.294.514
Egenkapital	18.251.667	9.638.405	7.211.701	5.700.409	4.166.606

Pengestrøm fra drift	7.556.834	2.855.546			
Pengestrøm fra investering	-281.812	-1.749.032			
Pengestrøm fra finansiering	-145.218	-145.164			
Pengestrøm i alt	7.129.804	961.350			

### Nøgletal

Overskudsgrad	9,4%	3,5%	2,9%	3,4%	8,0%
Bruttomargin	67,1%	60,7%	54,3%	45,9%	36,2%
Soliditetsgrad	61,0%	53,1%	49,0%	40,5%	31,3%
Egenkapitalforrentning	15,4%	7,2%	5,9%	7,8%	5,4%

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	94	78	54	40	
---	----	----	----	----	--

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Overskudsgrad: } \frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Bruttomargin: } \frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Soliditetsgrad: } \frac{\text{Egenkapital, ultimo} * 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning: } \frac{\text{Resultat efter skat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## **Ledelsesberetning**

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabet er leverandør til sundhedssektoren inden for rekrutteringsydelser, drift af lægeklinikker samt andre aktiviteter.

Aktiviteten foregår Danmark og de nordiske lande.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets nettoomsætning udgør 118,7 mio. DKK mod 93,7 mio. DKK året før. Årets resultat efter skat udgør 8,6 mio. DKK mod 2,4 mio. DKK året før. Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

Selskabets egenkapital er steget fra 9,6 mio. DKK i år 2018 til 18,3 mio. DKK i år 2019 der hensættes til fremadrettede investeringer i Selskabets aktiviteter, eftersom det fortsat kræver en øget likviditet at drifte og investere i Selskabets aktiviteter, hvor Selskabets mission er at skabe et bedre sundhedsvæsen.

Regnskabsåret har været præget af en stadig stigende efterspørgsel fra Selskabets kunder.

### **Forventet udvikling**

Der forventes en forsat øget efterspørgsel efter Selskabets ydelser i år 2020 fra eksisterende og nye kunder, hvorfor Selskabets omsætning forventes at stige det kommende år. Eftersom Selskabet har oplevet en øget medarbejdertilgang forventer ledelsen, at der i det kommende år vil blive investeret i et nyt domicil.

### **Særlige risici**

Selskabet har en meget lav gældsgearing, hvorfor rentens udvikling ikke vil påvirke Selskabets likvider på kreditorsiden. Selskabet indgår i mange udbud i Norge og Sverige og aktiviteterne i disse to lande er påvirket af den negative kursudvikling på svenske og norske kroner. Der synes ikke at være en risiko for særlige prisstigninger hos nogle af Selskabets underleverandører.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Medicare Group A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregnes måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af skatten, der indregnes i resultatopgørelsen, som knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid	Restværdi
Bygninger	50 år	0
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter eller driftsomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelse. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Balancen**

#### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandørgæld og gæld til tilknyttede virksomheder, indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december 2019**

	Note	2019	2018
		kr.	kr.
Nettoomsætning		118.733.082	93.766.455
Direkte omkostninger		-20.891.820	-19.791.282
Andre eksterne omkostninger		<u>-18.180.788</u>	<u>-17.024.995</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>79.660.474</b>	<b>56.950.178</b>
Personaleomkostninger	1	-66.940.253	-52.286.907
Af - og nedskrivninger af anlægsaktiver	2	<u>-1.583.918</u>	<u>-1.392.529</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.136.303</b>	<b>3.270.742</b>
Finansielle omkostninger		<u>-80.787</u>	<u>-156.101</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.055.516</b>	<b>3.114.641</b>
Skat	3	<u>-2.442.254</u>	<u>-687.937</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>8.613.262</u></b>	<b><u>2.426.704</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte		0	0
Overført til næste år		<u>8.613.262</u>	<u>2.426.704</u>
		<b><u>8.613.262</u></b>	<b><u>2.426.704</u></b>

**Balance pr. 31. december 2019**

	Note	2019	2018
		kr.	kr.
<b>AKTIVER</b>			
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	4	5.324.817	5.445.168
Driftsmateriel og inventar	4	<u>2.485.299</u>	<u>3.817.434</u>
		<u>7.810.116</u>	<u>9.262.602</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita		<u>954.818</u>	<u>804.438</u>
		<u>954.818</u>	<u>804.438</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>8.764.934</u></b>	<b><u>10.067.040</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger		<u>0</u>	<u>65.300</u>
		<u>0</u>	<u>65.300</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.344.375	6.417.100
Udskudt skatteaktiv		157.264	4.310
Andre tilgodehavender		2.026.725	107.052
Periodeafgrænsningsposter		<u>35.088</u>	<u>13.256</u>
		<u>12.563.452</u>	<u>6.541.718</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>8.593.025</u>	<u>1.463.221</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>21.156.477</u></b>	<b><u>8.070.239</u></b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b><u>29.921.411</u></b>	<b><u>18.137.279</u></b>

**Balance pr. 31. december 2019**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		17.751.667	9.138.405
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<b><u>18.251.667</u></b>	<b><u>9.638.405</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	5	<u>470.545</u>	<u>615.563</u>
		<u>470.545</u>	<u>615.563</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	5	145.539	145.739
Kreditinstitut		115.998	53.017
Leverandører af varer og tjenesteydelser		726.691	850.724
Gæld til tilknyttede virksomheder		671.000	1.904.000
Selskabsskat		2.333.208	549.248
Anden gæld		<u>7.206.763</u>	<u>4.380.583</u>
		<u>11.199.199</u>	<u>7.883.311</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>11.669.744</u></b>	<b><u>8.498.874</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b><u>29.921.411</u></b>	<b><u>18.137.279</u></b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

**Egenkapitaloppgørelse**

	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Egenkapital i alt</u>
Egenkapital, primo	500.000	9.138.405	0	9.638.405
Årets resultat		8.613.262	0	8.613.262
Udbytte			0	0
Egenkapital, ultimo	<u>500.000</u>	<u>17.751.667</u>	<u>0</u>	<u>18.251.667</u>

**Pengestrømsopgørelse for 1. januar - 31. december 2019**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Årets resultat		8.613.262	2.426.704
Reguleringer	7	4.106.959	2.236.567
Ændring i driftskapital	8	<u>-4.271.352</u>	<u>-1.133.462</u>
<b>Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster</b>		<b>8.448.869</b>	<b>3.529.809</b>
Renteudbetalinger og lignende		-80.787	-156.101
Betalt selskabsskat		<u>-811.248</u>	<u>-518.162</u>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>7.556.834</b>	<b>2.855.546</b>
Køb af materielle aktiver		-131.432	-1.649.845
Køb af finansielle aktiver		<u>-150.380</u>	<u>-99.187</u>
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-281.812</b>	<b>-1.749.032</b>
Afdrag til realkreditinstitutter		<u>-145.218</u>	<u>-145.164</u>
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-145.218</b>	<b>-145.164</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>7.129.804</b>	<b>961.350</b>
Likvider, primo		<u>1.463.221</u>	<u>501.871</u>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b><u>8.593.025</u></b>	<b><u>1.463.221</u></b>



## Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
<b>Note 1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	-61.174.019	-47.643.799
Pension	-5.028.223	-4.008.675
Andre sociale omkostninger	-738.011	-634.433
	<u><b>-66.940.253</b></u>	<u><b>-52.286.907</b></u>
Antal gennemsnitlige medarbejdere	<u><b>94</b></u>	<u><b>78</b></u>
 <b>Note 2 Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Bygninger	-120.351	-120.351
Driftsmateriel og inventar	-1.463.567	-1.272.178
	<u><b>-1.583.918</b></u>	<u><b>-1.392.529</b></u>
 <b>Note 3 Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	-2.595.208	-743.254
Ændring af udskudt skat	152.954	55.317
	<u><b>-2.442.254</b></u>	<u><b>-687.937</b></u>
 <b>Note 4 Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	Driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 1/1 2019	5.858.930	7.416.600
Tilgang i 2019	<u>0</u>	<u>131.432</u>
<b>Kostpris pr. 31/12 2019</b>	<u><b>5.858.930</b></u>	<u><b>7.548.032</b></u>
Af-/nedskrivninger pr. 1/1 2019	-413.762	-3.599.166
Afskrivninger i 2019	-120.351	-1.463.567
<b>Af-/nedskrivninger pr. 31/12 2019</b>	<u><b>-534.113</b></u>	<u><b>-5.062.733</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019</b>	<u><b>5.324.817</b></u>	<u><b>2.485.299</b></u>

## Noter

### Note 5 Langfristede gældsforp.

	31/12 2019	Ardrag næste år	Ardrag mellem 2 - 5 år	Restgæld efter 5 år
Gæld realkreditinstitut	616.084	145.539	470.545	0
	<b>616.084</b>	<b>145.539</b>	<b>470.545</b>	<b>0</b>

### Note 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter i øvrigt på kr. 616.084, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør kr. 5.324.817.

	2019	2018
	kr.	kr.
<b>Note 7 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle omkostninger	80.787	156.101
Af - og nedskrivninger af anlægsaktiver	1.583.918	1.392.529
Aktuel skat	2.595.208	743.254
Ændring af udskudt skat	-152.954	-55.317
	<b>4.106.959</b>	<b>2.236.567</b>

### Note 8 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændringer i varebeholdninger	65.300	17.320
Ændringer i tilgodehavender	-5.868.780	-2.114.879
Ændringer i kortfristet gæld i øvrigt.	1.532.128	964.097
	<b>-4.271.352</b>	<b>-1.133.462</b>